



**UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO  
CONSELHO UNIVERSITÁRIO  
SECRETARIA DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS**



**DELIBERAÇÃO Nº 81, DE 18 DE NOVEMBRO DE 2014**

**O CONSELHO UNIVERSITÁRIO DA UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO**, tendo em vista a decisão tomada em sua 205ª Reunião Extraordinária, realizada em 18 de novembro de 2014, e considerando o contido no Ofício nº 736/2014-CGLNES/GAB/SESu/MEC-rvr, de 31/10/2014,

**RESOLVE:**

aprovar a Avaliação de Desempenho da Fundação de Apoio à Pesquisa Científica e Tecnológica da UFRRJ (FAPUR) com os indicadores e parâmetros objetivos apresentados no anexo desta Deliberação, que demonstram a análise de eficiência na gestão dos projetos realizados, em atendimento ao que estabelece o Art. 5º, § 1º, inciso II, do Decreto nº 7.423, de 31/12/2010.

**ANA MARIA DANTAS SOARES**  
**Presidente**

## **ANEXO À DELIBERAÇÃO Nº 81, DE 18 DE NOVEMBRO DE 2014**

### **Fundação de Apoio a Pesquisa Científica e Tecnológica da UFRRJ**

#### **Assunto: Avaliação do Relatório de Gestão 2013**

A FAPUR completa 18 anos neste mês de novembro de 2014, com centenas de Projetos de pesquisa e extensão desenvolvidos nos últimos anos, apoiados por órgãos governamentais federais (MEC, MCT, MMA, MINTUR, etc) e estaduais, empresas públicas (PETROBRÁS, Eletrobrás/FURNAS, CEMIG, EMBRAPA, etc) e privadas, prefeituras e outros parceiros. A ampla maioria dos projetos são desenvolvidos em convênio com a UFRRJ e coordenados por professores e pesquisadores da instituição.

Os projetos gerenciados pela FAPUR pertencem às mais diferentes áreas, departamentos e institutos da UFRRJ e de outras instituições, contribuindo para o desenvolvimento institucional da UFRRJ e para o desenvolvimento científico e tecnológicos do país.

As considerações sobre o Relatório de Gestão de 2013 da FAPUR buscam identificar a eficiência da gestão em captar recursos e administrar projetos e convênios. Ao mesmo tempo as avaliações devem, necessariamente, ser contextualizadas à luz de fatos ressaltados no próprio relatório, que repercutiram negativamente sobre potencial de captação de novos projetos e convênios, com consequências para o equilíbrio econômico-financeiro da FAPUR. O descredenciamento em 2009 interrompeu o fluxo de entrada de novos convênios e projetos. O credenciamento em 2012, por outro lado, não foi suficiente para a retomada da ampliação do número de convênios dadas as dificuldades a serem gerenciadas, em decorrência da interrupção do aporte de novos projetos e recursos financeiros. Assim o menor número de novos convênios/contratos, associados a reduzidas taxas de administração foram corretamente identificados como responsáveis pelo desequilíbrio econômico-financeiro da Fundação. O déficit observado foi de R\$ 79.276,00 em 2013. Ao mesmo tempo, a diretoria executiva tomou providências objetivando minimizar o déficit, com a redução do seu quadro de pessoal e aprimoramento da estrutura de gestão administrativa e financeira.

Outro aspecto a ser ressaltado é que o esforço empreendido para reequilibrar a FAPUR tem como pano de fundo o reconhecimento de sua grande importância para o desenvolvimento das atividades fins da Universidade, em interação com instituições públicas de fomento, governos estadual, municipais, empresas estatais e da iniciativa privada. Em 2013, a Fundação importou 36 equipamentos, mediu a oferta de 2.529 bolsas no valor de R\$ 2.954.253,95 em projetos apoiados, viabilizando a formação e inserção de estudantes do ensino médio, graduação, mestrado e doutorado em atividades de pesquisa e extensão, participando da geração de conhecimentos e tecnologias. Apoiou atividades importantes como o Encontro PET Sudeste e semanas acadêmicas.

Há um grande esforço e compromisso da diretoria executiva e da Administração Superior em buscar o fortalecimento da FAPUR no âmbito de suas atribuições legais e responsabilidades institucionais.

1. Quanto às informações prestadas sobre o gerenciamento da Fundação. (desde a assinatura até execução financeira)

Altamente eficiente	<b>Eficiente</b>	Razoavelmente eficiente	Pouco eficiente
---------------------	------------------	-------------------------	-----------------

As informações contidas no Relatório de Gestão estão claras e bem identificadas, quanto às entradas e saídas dos recursos financeiros. Porém, nada consta sobre se os projetos foram bem ou mal conduzidos ou se se chegou a atender as metas e objetivos originalmente pretendidos pelos coordenadores.

2. Quanto à disposição das informações e indicação das fontes.

Altamente eficiente	Eficiente	<b>Razoavelmente eficiente</b>	Pouco eficiente
---------------------	-----------	--------------------------------	-----------------

As informações estão bem apresentadas. Porém as informações sobre os contratos poderiam ser mais detalhadas, indicando o nome dos coordenadores, descrição mais compreensiva do convênio/contrato, seus objetivos e locais de execução.

3. Quanto a soluções apresentadas como alternativas gerenciais visando solucionar problemas.

Altamente eficiente	Eficiente	Razoavelmente eficiente	<b>Pouco eficiente</b>
---------------------	-----------	-------------------------	------------------------

Não se sugeriu quaisquer ações sobre como enfrentar os desafios que a FAPUR tem para buscar novos projetos e convênios. Porém a iniciativa de redução de despesas foi uma resposta da gestão na direção de reequilibrar as contas.

4. Quanto ao atendimento prestado pelos setores (considerando toda a equipe da Fundação)

Altamente eficiente	Eficiente	<b>Razoavelmente eficiente</b>	Pouco eficiente
---------------------	-----------	--------------------------------	-----------------

Como não está claro como o mencionado e aparentemente crônico déficit orçamentário que a FAPUR enfrenta será superado. As despesas administrativas na ordem de R\$ 210 mil e as despesas com convênios de cerca de R\$ 700 mil carecem de um diagnóstico mais detalhado e de proposições que permitam a ampliação das receitas.

5. Quanto ao cumprimento do previsto nos planos de trabalho

Altamente eficiente	Eficiente	Razoavelmente eficiente	<b>Pouco eficiente</b>
---------------------	-----------	-------------------------	------------------------

Não existem informações sobre os planos de trabalho bem como as metas cumpridas nos projetos ou convênios assinados em sua individualidade.

6. Quanto aos canais disponíveis para comunicação com a FAPUR.

Altamente eficiente	<b>Eficiente</b>	Razoavelmente eficiente	Pouco eficiente
---------------------	------------------	-------------------------	-----------------

Este é um dos problemas que a FAPUR aparenta não ter.

### **Conclusão**

Espera-se que a nova diretoria (mandato iniciando-se em 02/12/2014) realize ações pró-ativas para conquistar novos e mais robustos contratos/convênios uma vez que o perfil dos que estão em vigor aparentam ser muito endógenos, sendo quase que exclusivamente fruto de iniciativas de profissionais diretamente vinculados à UFRRJ. O que também é uma característica desejável por permitir e promover a interface da UFRRJ com outras instituições públicas, estatais e privadas.

Por outro lado, percebe-se que convênios que em 2010 injetavam recursos significativos à FAPUR, como os convênios do PPGEA, sejam novamente direcionados à Fundação pois ao, que parece, esta será, a curto prazo, uma eficiente forma de sanar os desequilíbrios orçamentários apontados pelo Relatório de Gestão 2013.

Profa Nidia Majerowicz

IB/DCF

Prof. Ricardo L Berbara

IA/DS

Katherina Comendouros

IV/DPA